

## АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

### ANALYTICAL PROVISION OF ECONOMIC SAFETY ASSESSMENT OF CONSTRUCTION ENTERPRISE

**Кононова І.В.**

доктор економічних наук,  
професор кафедри аналітичної економіки та менеджменту,  
Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ

**Kononova Iryna**

Doctor of Economics,  
Professor of the Department of Analytical Economics and Management,  
Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs

*Стаття присвячена формуванню аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства. Встановлено, що управління економічною безпекою будівельного підприємства має ґрунтуватися на ретельному оцінюванні загроз та результатів його функціонування. Конкретизовано сутність та вимоги до аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки, як необхідного ресурсу для його проведення. Розроблено послідовність формування аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки підприємства та систему показників оцінювання. Розглянуто методи та інструменти стратегічного та оперативного оцінювання, що формують методичний інструментарій індикативного оцінювання економічної безпеки. Сформульовано принципи оцінювання загроз та результатів функціонування підприємства. Встановлено необхідність узгодження індикаторів оцінки загроз безпечному функціонуванню підприємства та індикаторів оцінювання результати його діяльності.*

**Ключові слова:** управління, підприємство, принципи, інструменти, загрози, економічна безпека, індикатор, аналітичне забезпечення, індикативне оцінювання.

*Статья посвящена формированию аналитического обеспечения оценивания экономической безопасности строительного предприятия. Обосновано, что управление экономической безопасностью должно базироваться на тщательном оценивании угроз и результатов функционирования предприятия. Конкретизированы сущность и требования к аналитическому обеспечению оценивания экономической безопасности как необходимого и важного ресурса его проведения. Разработана последовательность формирования методического инструментария оценивания экономической безопасности предприятия. Рассмотрены методы и инструменты стратегического и оперативного оценивания, совокупность которых формирует методический инструментарий оценивания экономической безопасности предприятия. Сформулированы принципы, которым должен отвечать процесс оценивания угроз и результатов функционирования предприятия. Обоснована необходимость согласованности индикаторов оценки угроз безопасному функционированию предприятия с индикаторами оценивания результатов его функционирования.*

**Ключевые слова:** управление, принципы, инструменты, угрозы, экономическая безопасность, индикатор, аналитическое обеспечение.

*The article is devoted to the formation of analytical assessment of economic security of a construction company. It is noted that the analysis and assessment of economic security of the enterprise are the most important elements of economic security management of enterprises, regardless of the national economy in which the enterprise operates. It is established that the management of economic security should be based on a careful assessment of threats to the enterprise and the results of its operation. The essence of such concepts as danger, threat and security is specified and the relationship between them is established. The definition of analytical support of indicative assessment of economic security of the enterprise is specified, which includes a set of interconnected analytical processes for appropriate processing of input information for threat assessment, forecasting their impact on the level of economic security of the enterprise. The requirements to the analytical support of economic security assessment as a necessary resource for its implementation are determined. It is established that the purpose of the indicative assessment, its components are presented. The sequence of formation of methodical tools of indicative*

assessment of economic security of the enterprise is developed. At each step of the developed sequence the corresponding methods of formation of analytical maintenance are established. The list of tools for strategic evaluation of performance results and tools for operational evaluation to identify threats to the safe operation of the enterprise is presented. Methods and tools that form the methodological tools of indicative assessment of economic security are considered in terms of strategic and operational assessment and the corresponding projections of the enterprise. The procedures of analytical processing of information on strategic and operational aspects of economic security of the enterprise are specified. The principles of assessment of threats and results of the enterprise operation and the principles of formation of strategic assessment and selection of appropriate indicators are formulated. The factors on which the system of economic security assessment using an indicative approach largely depends are given. It is determined to which guidelines the process of choosing strategic and operational indicators should be directed to the attention of management staff. The necessity of coordination of indicators of assessment of threats to safe functioning of the enterprise and indicators of assessment of results of its activity among themselves is established.

**Key words:** management, enterprise, principles, tools, threats, economic security, indicator, analytical support, indicative assessment.

**Постановка проблеми.** Сучасні економічні умови ведення бізнесу характеризуються нестабільністю, високим їх динамізмом та турбулентністю, а також багатоаспектністю економічних взаємозв'язків, що вирізняються суперечливим характером. За таких обставин зростає роль управління економічною безпекою підприємств в різних сферах національної економіки, а особливо в такій специфічній галузі як будівництво. При цьому аналіз та оцінювання економічної безпеки підприємства виступають одними із найважливіших елементів управління.

Для сучасних будівельних підприємств в умовах постійних економічних змін, що призводять до негативного впливу на результати їх функціонування та економічну безпеку зокрема, виявлення та ідентифікація найбільш чутливих індикаторів їх економічної безпеки виходять в системі управління підприємством на перший план. Проведення оцінювання економічної безпеки та його аналітичне забезпечення повинно бути невід'ємними елементами управління будівельним підприємством.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питанням формування методичного інструментарію оцінювання рівня економічної безпеки підприємств присвячено наукові праці таких вчених як І. Бланк, Т. Васильців, Н. Гічова, Л. Донець, Т. Іванюта, С. Ілляшенко, О. Захаров, М. Зубок, С. Кавун, О. Кириченко, Д. Ковальов, Г. Козаченко, О. Ляшенко, О. Марченко, В. Мунтян, І. Отенко, В. Пономарьов, А. Сухоруков, А. Ткаченко, С. Філіппова, В. Шлемко, А. Єпіфанов, С. Яременко. Проте досі не сформовано ані єдиного методичного підходу до оцінки рівня економічної безпеки, ані універсального аналітичного інструментарію забезпечення процесу оцінювання. Розробці аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки присвячені праці таких науковців як В. Захожай, О. Тимошенко, Д. Квашук, Я. Білокомірова та інші [1–4]. Проблеми оцінювання економічної безпеки будівельних підприємств розглядали в своїх працях такі українські вчені, як Т. Момот, І. Філатова, О. Тофанюк, М. Чорна, І. Пірятінська, О. Молодід, С. Міщенко, А. Кушнірук та

інші [7–9]. Наведені науковці запропонували різні методики оцінювання рівня загроз та стану економічної безпеки будівельних підприємств, використовуючи при цьому різний перелік показників. Наявність розмаїття підходів, принципів, методів та аналітичних інструментів виявлення загроз та оцінювання економічної безпеки підприємств, з одного боку створюють альтернативність вибору, а з іншого – ускладнюють їх застосування в управлінській практиці. Однак сучасний стан будівельної галузі, потребує удосконалення переліку індикаторів та показників для здійснення оцінювання безпечності будівельної діяльності.

**Постановка завдання.** Метою дослідження є формування, як основи для управління, аналітичного забезпечення та інструментарію оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства на основі узагальнення та критичного аналізу існуючих методичних рекомендацій фахівців та результатів власних досліджень.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Аналітичне забезпечення оцінювання економічної безпеки підприємства представляє собою сукупність збору, накопичення, розподілу, обробки, збереження, пошуку і передачі відомостей та даних, що стосуються різних аспектів діяльності підприємства, результатів його функціонування та наявності негативного впливу на їх досягнення зовнішніх та внутрішніх загроз.

Тобто, аналітична обробка таких даних передбачає процедури, пов'язані із визначенням рівня їх достовірності, повноти та актуальності для оцінки загроз та прийняття управлінських рішень [3].

Проблема аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства має комплексний характер, тому для обґрунтування напрямків оцінювання економічної безпеки доцільно розглянути сутність самого поняття «економічна безпека будівельного підприємства» та поняття, від яких воно є похідним – економіка, діяльність, підприємство, безпека, небезпека, загроза.

Поняття «економіка» з мікроекономічної точки зору представляє собою сферу ведення

господарської діяльності. В свою чергу поняття «підприємство» трактується як активний суб'єкт економіки, а отже і ведення господарської діяльності. У якості основи створення, розвитку або припинення діяльності підприємства знаходяться зовнішні та внутрішні протиріччя як між самим підприємством та зовнішнім оточенням так і між його структурними елементами. Розглядаючи поняття «діяльність» слід зазначити, що будь яку діяльність можна представити як певний цикл дій, що має початок діяльності в часі та його завершення у вигляді результату діяльності. Отже можна дійти висновку, що сукупність цих понять має стратегічний характер і відображають результативний аспект.

Під небезпекою розуміють об'єктивно існуючу можливість негативного впливу загроз на об'єкт, в результаті якого йому може бути заподіяно шкоду. Отже сутність поняття «безпека» відображає такий стан об'єкта, при якому небезпека є відсутньою. Суттєвою особливістю поняття «загроза» є активний характер, бо наявність загрози може призвести до оперативної зміни умов функціонування об'єкту. Тобто можна вважати, що спрямування цих понять є оперативним та відображають аспект безпечного досягнення результатів.

Метою проведення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства є отримання достовірних даних щодо результатів діяльності та загроз його економічній безпеці, на основі яких стане можливим формування бази для вироблення управлінських ініціатив попереджувального характеру, адже рівень економічної безпеки є компонентою впливу на результати функціонування підприємства. Нами пропонується проведення такого оцінювання представити у вигляді двох взаємопов'язаних компонентів, кожен з яких можна спроектувати на здійснення оперативного оцінювання загроз безпечному функціонуванню будівельного підприємства та стратегічного оцінювання результатів його функціонування.

Індикативне оцінювання найчастіше передбачає орієнтацію на стратегічний розвиток підприємства, тому формування системи індикаторів стратегічного індикативного оцінювання результатів функціонування підприємства здійснюється у відповідності до його стратегічних цілей. Особливість стратегічного оцінювання полягає у вимірюванні прогностичного впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища на майбутню результативність прийнятих управлінських рішень. Звісно, стратегічне оцінювання не виключає аналітичної роботи на оперативному рівні, а навпаки, суттєво залежить від результатів оперативного оцінювання [2].

На нашу думку, без узгодження індикаторів стратегічного та оперативного оцінювання неможливо розробити універсальний та комплексний інструментарій аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки

підприємства. Імплементация результатів стратегічного оцінювання результатів функціонування підприємства з метою недопущення різного роду криз на підприємстві тісно пов'язана із систематичним виконанням оперативного оцінювання загроз економічній безпеці підприємства, результати якого виступають індикаторами майбутніх проблем.

Сукупність показників у відповідності до як стратегічних так і оперативних індикаторів, що формують певну систему оцінювання, в значній мірі залежить від поставлених цілей оцінювання та потреб керівників різних рівнів управління підприємством в інформації для прийняття управлінських рішень. Наразі спостерігається ситуація, коли виконання поточних завдань і заходів щодо виявлення загроз безпечному функціонуванню на українських будівельних підприємствах не має системності. Отже, несистематичні дії щодо виявлення загроз призводять до ускладнення їх нейтралізації, посилює ризики дублювання заходів та знижує ефективність управлінських рішень щодо забезпечення сталих результатів функціонування підприємства [4].

На нашу думку, оперативне оцінювання повинно відповідати певним принципам, серед яких: терміновість, яка означає, що час проведення оцінювання повинен бути максимально наближений до часу здійснення господарських процесів з метою полегшення і прискорення прийняття відповідних управлінських рішень; дієвість, яка свідчить про постійний контроль і оцінку господарської діяльності, що дає змогу вживати своєчасні заходи, спрямовані на недопущення й упередження розвитку негативних змін; достовірність, що означає можливість проведення оцінок і прийняття адекватних рішень за несистематизованою інформацією; систематичність, яка передбачає, що оцінювання загроз здійснюється на постійній основі.

Інструментами оперативного оцінювання щодо виявлення загроз є постійний моніторинг внутрішнього і зовнішнього середовища діяльності підприємства на основі використання або CAMELS-аналізу або методу динамічного нормативу з метою оперативного виявлення загроз економічній безпеці підприємства, обґрунтування та визначення впливу на рівень безпеки за її складниками та розроблення плану заходів щодо усунення загроз із супроводом його реалізації.

При формуванні стратегічного оцінювання та виборі індикаторів, необхідно дотримуватися певних принципів: логічність у виборі індикаторів, яка свідчить про наявність зв'язків між індикаторами; кількісне вираження індикаторів; об'єктивна кількість індикаторів; відповідність, що передбачає відображення в індикаторах стратегічних цілей функціонування та розвитку підприємства; балансу інтересів, який передбачає залучення зацікавлених сторін в процесі

оцінювання та враховування їх інтересів щодо управління підприємством; зосередженість на результатах, дотримання якого означає, що процес оцінювання повинен бути спрямований на забезпечення досягнення необхідних результатів; інтегрованість, тобто можливість включення індикаторів у загальну систему управління підприємством тощо.

Враховуючи, що до процесу оцінювання можуть залучатися представники зацікавлених сторін, в процесі вибору стратегічних індикаторів доцільно більше орієнтуватись на взаємозв'язок та взаємовплив інтересів зацікавлених сторін на результати та економічну безпеку підприємства. При чому врахування інтересів стейкхолдерів будівельного підприємства відображається якісними індикаторами, за допомогою яких стає можливим фіксувати загрози, що з'являються при не дотриманні балансу інтересів. З огляду на ресурсно-місткий характер будівельного виробництва, важливим є питання встановлення джерел ресурсів, які необхідні для досягнення результатів функціонування підприємства більш високого рівня та забезпечення його економічної безпеки [5].

Інструментами стратегічного індикативного оцінювання результатів функціонування є дерево цілей, матриці змін, стратегічний баланс, а також стандартні інструменти, такі як PEST-аналіз, SWOT-аналіз та SPACE-аналіз.

Для аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки та прийняття управлінських рішень на думку Р. Кузіної до переліку характеристик інформації, що може використовуватися, слід віднести: доречність (у тому числі прогнозу та доказову цінність, істотність інформації), достовірне уявлення (інформація повинна мати такі властивості як повнота, нейтральне подання, безпомилковість), порівнянність, верифікованість, своєчасність, зрозумілість [6].

Отже, вимогами до аналітичного забезпечення оцінювання є наступні: 1) достовірність оцінки, що реалізується при використанні необхідної інформаційної бази даних; 2) повнота оцінки, що полягає у формуванні комплексу оціночних індикаторів та показників, які дозволяють надати повну та всебічну характеристику результатів функціонування підприємства; 3) диференційований підхід до оцінки різних груп загроз; 4) своєчасність оцінки, яка забезпечується шляхом отримання поточної та перспективної (прогнозої) оцінки загроз; 5) інноваційність, що полягає в імплементації зарубіжного досвіду з врахуванням вітчизняної практики проведення такої оцінки, залученні до оцінювання представників зацікавлених сторін, впровадженні сучасних інноваційних інструментів та технологій оцінки; 6) об'єктивність, яка полягає у неупередженому та об'єктивному формуванні оцінки загроз економічній безпеці підприємства.

Послідовність аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства наведена на рис. 1.

Першим кроком, аналітичного оцінювання є вибір індикаторів, з допомогою яких таке оцінювання має здійснюватися. На цьому кроці відбувається обґрунтування принципів відбору індикаторів для оцінювання до стратегічної або оперативної групи та визначення вимог до аналітичного забезпечення оцінювання, яке дозволить визначити ті аспекти економічної безпеки та діяльності підприємства, які є проблемними.

На другому кроці із застосуванням комбінованого підходу при формуванні системи показників, які в повній мірі відображають стратегічні та оперативні індикатори оцінювання здійснюється встановлення стратегічних аспектів функціонування, які потребують висвітлення в процесі оцінювання та використання оперативної інформації щодо загроз для їх ідентифікації шляхом використання методу динамічного нормативу та агрегування показників.

При формуванні системи показників необхідно враховувати той факт, що кількість відібраних показників впливає на точність результатів оцінювання. Використання досить широкого переліку як і їх обмежена кількість може призвести до зниження якості отриманих результатів оцінювання. На нашу думку кількість показників повинна варіюватися від 5 до 7 – для стратегічного оцінювання та від 7 до 15 – для оперативного.

Наступним кроком є розподіл показників за індикаторами оцінки в рамках проєкцій, що відображають певні аспекти функціонування підприємства.

В таблицях 1 та 2 наведено систему показників у відповідності до проєкцій, які відображають за допомогою стратегічних та оперативних індикаторів економічної безпеки будівельного підприємства. Стратегічні аспекти функціонування будівельного підприємства на нашу думку можуть відбивати наступні проєкції: дохідність, якість, профільність та керованість.

Кожен з показників дозволяє фіксувати наявні загрози. В свою чергу оперативні індикатори повинні відображати наступні функціональні проєкції: фінанси та інвестиції, кадри, стейкхолдери та проєкцію бізнес-процесів.

У разі потреби кожне окреме будівельне підприємство може доповнювати у системі показників перелік як стратегічних так і оперативних індикаторів, у обирати показники у відповідності до особливостей функціонування, організаційної структури, оподаткування, виробничої діяльності та інших факторів. Задля цього може використовуватися експертний метод, а саме метод ключових запитань, згідно якого експерт, керуючись своїм накопиченим досвідом, обирає питання, на які необхідно отримати відповіді в процесі оцінювання, і встановлює показники за індикаторами оцінювання, які дозволять такі відповіді отримати.



**Рис. 1. Послідовність аналітичного забезпечення оцінювання економічної безпеки будівельного підприємства**

Джерело: побудовано автором

Таблиця 1

**Система стратегічних індикаторів та показників економічної безпеки будівельного підприємства**

Індикатори	Проєкції індикаторів	Показники	Характеристика показників	Фіксовані загрози	
Стратегічні	Керованість	Коефіцієнт досягнення за планових результатів	Співвідношення фактичного рівня до очікуваного рівня результатів діяльності	нанесення економічного збитку внаслідок помилок планування	
	Профільність	Показник спеціалізації або профільності	Питома вага профільних видів діяльності у загальній кількості видів діяльності	Ризики зниження обсягів замовлень	
	Доходність		Показник генерування доходів профільної діяльності	Співвідношення доходів від профільної діяльності та витрат на її здійснення	Збільшення збитку внаслідок оплати кредитів
			Рентабельність будівельного виробництва	Відношення прибутку до вартості основних виробничих фондів	Ризик зниження прибутку
Якість будівництва		Показник нормативно-правової дисципліни	Кількість випадків недотримання будівельних норм	Втрата ліцензій на будівельну діяльність	

**Система оперативних індикаторів та показників економічної безпеки  
будівельного підприємства**

Індикатори	Проекції індикаторів	Показники	Характеристика показників	Фіксовані загрози
Оперативні	Фінанси та інвестиції	Показник витрато місткості будівництва	Співвідношення витрат та доходів	Збільшення вартості ресурсів, зменшення фінансових результатів діяльності підприємства
		Показник фінансової стійкості	стан майна підприємства, що гарантує йому платоспроможність.	Зниження платоспроможності підприємства
		Рентабельність інвестицій	Віддача від залучених інвестицій	Зниження обсягів інвестування
	Кадри	Показник кадрової стійкості	Плинність кадрів	Втрати від зниження рівня керованості процесом будівництва
	Бізнес-процеси	Показник тендерної активності	Кількість участі у тендерах	Втрата ділової репутації
		Показник технологічності	Співвідношення інноваційних та традиційних технологій будівництва	Зниження якості будівельної продукції та обсягів замовлень
		Показник зрілості бізнесу	Постійність активності підприємства на будівельному ринку	Зниження обсягів замовлень
		Показник раціональності	Своєчасність корегування вартості будівельних проектів	Втрата прибутку зі зростанням витрат
	Стейкхолдери	Показник добросовісності забудовника	Дотримання термінів здачі будівельних об'єктів	виникнення штрафних санкцій, втрата ділової репутації
		Показник взаємодії	Рівень задоволення замовників	Зниження замовлень, втрата ділової репутації

Дотримання розробленої послідовності аналітичного забезпечення та методичного інструментарію щодо використання запропонованих проекцій індикаторів та показників, що їм відповідають, дозволяє забезпечити процес оцінювання аналітичною інформацією та дасть змогу своєчасно виявляти загрози безпечному функціонуванню підприємства та враховувати їх вплив на результати підприємства при оцінюванні його економічної безпеки.

**Висновки** з проведеного дослідження. Таким чином аналітичне забезпечення оцінювання економічної безпеки підприємства становить доволі складний процес виявлення необхідних проекцій функціонування підприємства з ура-

хуванням впливу як зовнішніх так і внутрішніх загроз безпечному функціонуванню підприємства. Послідовність аналітичного забезпечення та сформований методичний інструментарій індикативного оцінювання, що є підґрунтям для проведення оцінювання результатів його функціонування, дає змогу сформувати базу для розробки управлінських ініціатив щодо процесу оцінювання як загроз так і їх впливу на результати функціонування підприємства. Напрямами подальших наукових розвідок у цьому напрямку є конкретизація індикаторів та способів розрахунку відповідних показників для стратегічного та оперативного оцінювання економічної безпеки підприємства.

**БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:**

1. Захожай В.Б. Інформаційно-аналітичне забезпечення економічної безпеки (статистичний аспект). *Наукові праці МАУП*. 2014. Вип. 42(3). С. 158–162.
2. Тимошенко О.І. Організація інформаційно-аналітичного забезпечення безпеки на підприємстві. URL: [http://e-u.in.ua/ukr/news/241\\_timoshenko\\_o.i.\\_organizacija\\_informacijnoanalitichnogo\\_zabezpechennja\\_bezpeki\\_na\\_pidprimstvi.doc](http://e-u.in.ua/ukr/news/241_timoshenko_o.i._organizacija_informacijnoanalitichnogo_zabezpechennja_bezpeki_na_pidprimstvi.doc) (дата звернення 01.10.2021).

3. Квашук Д.М. Моделювання інформаційно-аналітичного забезпечення економічної безпеки промислових підприємств в умовах посилення інтеграційних процесів. *Ефективна економіка*. 2014. № 8. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3260> (дата звернення 10.10.2021).
4. Білокомірова Я.М. Інформаційне забезпечення економічної безпеки підприємницької діяльності. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2010. № 29. С. 308–312.
5. Ляшенко О.М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства : монографія. Луганськ : СНУ ім. В. Даля, 2011. 400 с.
6. Кузіна Р.В. Прозорість корпоративної звітності як основа її формування. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки»*. 2015. № 12. С. 193–197.
7. Момот Т.О., Філатова І.О., Тофанюк О.В. Економічна безпека корпоративних підприємств будівельної галузі. *Економіка та управління підприємствами машинобудівної галузі: проблеми теорії та практики*. 2011. № 2(14). С. 14–26.
8. Чорна М.В., Пирятинська І.В. Концептуальна модель економічної безпеки будівельного підприємства. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1477> (дата звернення 14.10.2021).
9. Федосова О.В., Молодід О.О., Теренчук С.А. Визначення рівня економічної безпеки будівельного підприємства на основі економетричних моделей. *Управління розвитком складних систем*. 2011. № 5. С. 117–119.

#### REFERENCES:

1. Zaxozhaj V.B. (2014) Informacijno-analitychne zabezpechennya ekonomichnoyi bezpeky (statystychnyj aspekt. *Naukovi praci MAUP*, no. 42(3), pp. 158–162. (in Ukrainian)
2. Tymoshenko O.I. Organizaciya informacijno-analitychnogo zabezpechennya bezpeky na pidpryyemstvi. Available at: [http://e-u.in.ua/ukr/news/241\\_tymoshenko\\_o.i\\_organizaciya\\_informacijnoanalitichnogo\\_zabezpechennja\\_bezpeki\\_na\\_pidprimstvi.doc](http://e-u.in.ua/ukr/news/241_tymoshenko_o.i_organizaciya_informacijnoanalitichnogo_zabezpechennja_bezpeki_na_pidprimstvi.doc) (accessed 01 October 2021). (in Ukrainian)
3. Kvashuk D.M. (2014) Modelyuvannya informacijno-analitychnogo zabezpechennya ekonomichnoyi bezpeky promyslovyx pidpryyemstv v umovax posylennya integracijnyx procesiv. *Efektivna ekonomika*, no. 8. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3260> (accessed 10 October 2021). (in Ukrainian)
4. Bilokomirova Ya.M. (2010) Informacijne zabezpechennya ekonomichnoyi bezpeky pidpryyemnyczkoyi diyalnosti. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti*, no. 29, pp. 308–312. (in Ukrainian)
5. Lyashenko O.M. (2011) Kontseptualizaciya upravlinnya ekonomichnoyu bezpekoyu pidpryyemstva : monografiya. Lugansk: SNU im. V. Dalya, 400 p. (in Ukrainian)
6. Kuzina R.V. (2015) Transparentnist korporatyvnoyi zvitnosti yak osnova yiyi formuvannya. *Naukovyj visnyk Xersonskogo derzhavnogo universytetu. Seriya «Ekonomichni nauky»*, no. 12, pp. 193–197. (in Ukrainian)
7. Momot T.O., Filatova I.O., Tofanyuk O.V. (2011) Ekonomichna bezpeka korporativnykh pidpriemstv budivel'noyi galuzi. *Ekonomika ta upravlinnya pidpriemstvami mashinobudivnoyi galuzi: problemi teorii ta praktiki*, no. 2(14), pp. 14–26. (in Ukrainian)
8. Chorna M.V., Piryatins'ka I.V. (2012) Kontseptual'na model' ekonomichnoyi bezpeki budivel'nogo pidpriemstva. *Efektivna ekonomika*, no. 10. Available at: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1477> (accessed 14 October 2021). (in Ukrainian)
9. Fedosova O.V., Molodid O.O., Terenchuk S.A. (2011) Viznachennya rivnya ekonomichnoyi bezpeki budi-vel'nogo pidpriemstva na osnovi ekonometrichnykh modelei. *Upravlinnya rozvitkom skladnykh sistem*, no. 5, pp. 117–119. (in Ukrainian)