

УДК 658.2:332.87

КРИТИЧНА ОЦІНКА СУЧАСНИХ ПЕРСПЕКТИВ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ В УПРАВЛІННІ ДЕВЕЛОПЕРСЬКИМИ ПРОЄКТАМИ : ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ

Берестюк М. В.¹, аспір., Фісуненко П. А.², докт. екон. наук, доц.
ННІ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»
Українського державного університету науки і технологій
¹ polmilife2023@gmail.com, ² fisunenko.pavlo@pdaba.edu.ua

Постановка проблеми. В існуючих наукових дослідженнях відсутні єдині підходи щодо оцінки сучасних перспектив взаємодії зі стейкхолдерами в управлінні девелоперськими проєктами. Необхідною є ідентифікація всіх зацікавлених сторін проєкту та оцінка їх інтересів й очікувань, ступеню впливу на реалізацію проєкту.

Мета дослідження. Метою наукового дослідження є проведення оцінки сучасних перспектив взаємодії зі стейкхолдерами в управлінні девелоперськими проєктами.

Результати дослідження. В контексті означеного завданням необхідним є використання методів SWOT-аналізу, PESTEL-аналізу, а також багатокритеріальної оцінки (Multi-Criteria Decision Analysis, MCDA), що дозволяє визначити, як кожен стейкхолдер впливає на економічну ефективність проєкту [1; 2].

Параметрична матриця впливу на інтереси та очікування стейкхолдерів щодо управління девелоперськими проєктами допомагає обумовити відтворення економічно вигідної та соціально відповідальної стратегії.

Важливим компонентом успішної реалізації девелоперського проєкту є формування дієвого інструментарію заохочення стейкхолдерів до управління ним, наприклад: введення бонусів за якість виконання проєкту; введення системи преміювання за дотримання строків реалізації проєкту на кожному з етапів; запровадження додаткової оплати за дострокове виконання проєкту; запровадження спеціальних програм розвитку кар'єри та інше.

Висновки. Наведені інструменти є основою для формування та реалізації стейкхолдерно-орієнтованої стратегії управління та дозволяють забезпечити економічну стійкість, підвищити ефективність управління та створити довготривалі партнерські відносини між стейкхолдерами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Рижакова Г. М. Сучасні особливості та перспективи розвитку інфраструктури ринку інвестицій. *Будівельне виробництво*. 2015. № 58. С. 96–101.
2. Белєнкова О. Ю., Дубінін Д. В., Калашніков Д. П. Цифрова трансформація будівництва і девелопменту територій як імператив формування стратегій учасників будівельного процесу. *Містобудування та територіальне планування*. 2022. Вип. 81. С. 13–22.