



7. "Innovative areas of solving problems of science and practice" (November 08–11, 2022) Oslo, Norway. International Science Group. 2022. 700 p. 2022. p. 150.
8. Олійник, Т. Г., and В. С. Петренко. "ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ." ISBN 978–617–8187–00–2© Херсонський національний технічний університет, 2023© Kherson National Technical University, 2023 (2023): 103.
9. Зварич, Роман. "ПІСЛЯВОЄННА ЗЕЛЕНА РЕКОНСТРУКЦІЯ УКРАЇНИ." ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНО-КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД: 118.

СЕКЦІЯ 2. Стратегії конкурентоспроможності сучасного європейського бізнесу: національний та міжнародний контекст

Проект співфінансується Європейським Союзом, проте висловлені погляди та думки належать лише авторам цього проекту і не обов'язково відображають погляди Європейського Союзу чи Європейського виконавчого агентства з питань освіти та культури. Ні Європейський Союз, ні грантодавець не можуть нести за них відповідальність.

Герасимова О. Л.,

Придніпровська державна академія будівництва та архітектури

АНАЛІЗ УСПІШНОГО ДОСВІДУ КОРОЛІВСТВА ДАНІЇ ПО ПАТРОНАТУ НАД РЕГІОНОМ З ВРАХУВАННЯМ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ

Абсолютно новою, унікальною моделлю фінансування українських регіонів стало шефство міжнародних партнерів над українськими областями по їхній відбудові. Вперше ідея патронату прозвучала на Всесвітньому економічному форумі в Давосі [1]. В якості успішного прикладу реалізації моделі шефства над певним регіоном можна навести патронат Королівства Данії над Миколаївщиною. Завдяки своєму передовому досвіду, технологічному розвитку та можливостям міжнародної співпраці, наведемо декілька областей, в яких Данія може сприяти економічному розвитку:

**2023**

а) інвестиції та торгівля: Данія може надати інвестиції та розвивати торгові відносини з Україною. Іноземні інвестиції можуть сприяти розвитку нових галузей та підвищенню конкурентоспроможності української економіки;

б) технологічний обмін: Данія славиться своєю інноваційністю та високим рівнем технологічного розвитку. Технологічний обмін може допомогти Україні впроваджувати сучасні технології та вдосконалювати виробничі процеси;

в) галузі відновлювальної енергії: Данія є лідером у сфері відновлювальної енергії, зокрема в виробництві вітрової енергії. Співпраця у цій галузі може допомогти Україні розвивати свої потенціали відновлювальної енергії та зменшувати залежність від традиційних джерел енергії;

г) аграрний сектор: Данія є однією з провідних країн у галузі сільськогосподарства та харчової промисловості. Обмін досвідом та технологіями у цих галузях може поліпшити виробництво та якість сільськогосподарської продукції в Україні; д) освіта та наука: Данія має високий рівень освіти та дослідницький потенціал. Співпраця в галузі освіти та науки може сприяти обміну знаннями, розвитку наукових досліджень та підвищенню кваліфікації українських спеціалістів;

е) ефективне управління та галузеві реформи: Данія має досвід впровадження ефективних управлінських та галузевих реформ. Обмін досвідом може допомогти Україні поліпшити систему управління, зменшити корупцію та стимулювати розвиток різних галузей.

Реалізація планів, ідей та моделей роботи з Данією по відновленню області контролюється, координується та супроводжується Регіональним офісом міжнародного співробітництва (РОМС) при Миколаївській обласній військовій адміністрації (ОВА). Офіс формує пріоритетні проекти по відбудові та розвитку економіки, ліквідації наслідків агресії, які реалізуються коштом Данії [3].

На першому етапі РОМС склав дорожню карту для данських партнерів. Після погодження дорожньої карти відбудови регіону та обговорення конкретних кроків, були визначені основні способи їхньої реалізації (з міністром у справах міжнародного розвитку Данії) [4]:

- спільна робота над формуванням проєктів з відбудов та реконструкції
- безкоштовні спільні молодіжні проєкти;
- урядова допомога Данії у відновленні комунальної інфраструктури, надання допомоги для пунктів очищення води;
- взаємодія з експертами Європейського Союзу (EUACI) задля оцінки секторальної оцінки корупційних ризиків;
- реалізація європейської концепції доброчесного міста;
- передача найкращого європейського досвіду у сфері відновлювальної енергетики, екологічної безпеки, енергоефективності.

Таблиця 1

Контекст співпраці України з EUACI

Орієнтири	Направленість діяльності EUACI
1. Впровадження принципів доброчесності, прозорості, підзвітності	Розробка планів по відновленню та наданню гуманітарної допомоги
2. Наближення України до ЄС	Впровадження відповідних реформ та законодавчих актів для підтримки боротьби з корупцією
3. Підтримка України в боротьбі з агресором	Розшук російських активів для посилення санкційної політики ЄС
4. Постійна та тісна співпраця України з партнерами EUACI	Підтримка антикорупційних органів (Національної ради з питань антикорупційної політики, Національного антикорупційного бюро України, Національного агентства з питань запобігання корупції (НАЗК), Спеціалізованої антикорупційної прокуратури (САП), Державного бюро розслідувань (ДБР), Вищого антикорупційного суду)

Джерело: складено на основі даних [2].

Данія почалася займатися впровадженням та співфінансуванням Антикорупційної ініціативи ЄС (EUACI) в Україні ще до повномасштабної агресії, починаючи з червня 2017 року, контекст співпраці представлений за допомогою табл. 1.



2023

Виявилися й проблеми подібного шефства: гостра проблема з секторальними корупційними ризиками та відсутність транспарентності у підзвітності примусили Данію самостійно проводити тендери й закупівлі, в також обирати підрядників.

Логічним є те, що у датчан виникли питання відносно ефективності реалізації наступного етапу: посилення патронату та поглиблення взаємодії з данським бізнесом шляхом залучення довгострокових інвестицій, створення нових робочих місць задля збільшення надходжень в місцеві бюджети та покращення добробуту населення.

Виклики та негативний досвід, з якими стикнулися партнери з Данії, призвели до появи затребуваних послуг від данської компанії Brightbird, яка відкрила свій офіс в Миколаєві. Відома компанія надає консультації з управління ризиками та має великий досвід вирішення складних міжнародних завдань. Склад компанії включає висококваліфікованих фахівців (використовується досвід роботи офіцерів розвідки, колишніх співробітників данського спецназу). Brightbird пропонує широкий спектр послуг по зниженню загроз, включаючи: аналіз потенційних ризиків, зниження туристичних ризиків, перевірку біографічних даних партнерів, оцінку корпоративної безпеки, підтримку судових позовів та ін.

З врахуванням безпекової ситуації в Україні, український офіс буде додатково займатися наданням спеціального пакету послуг, допомагати бізнесу під час роботи в Україні, проводити індивідуальне консультування підприємств й приватних осіб, які подорожують Україною. Діяльність данських експертів компанії Brightbird направлена на забезпечення захисту бізнесу, а також фізичної безпеки іноземних бізнесменів під час подорожей та роботи в Україні (рис. 1).

Важливо відзначити, що поняття "візьме шефство" не є стандартним терміном в міжнародних відносинах, і його трактування може бути різним. Проте, якщо ми припустимо, що в даному контексті йдеться про форму партнерства чи співпраці між Данією та певним регіоном України, можна розглянути кілька можливих позитивних варіантів впливу на регіон.

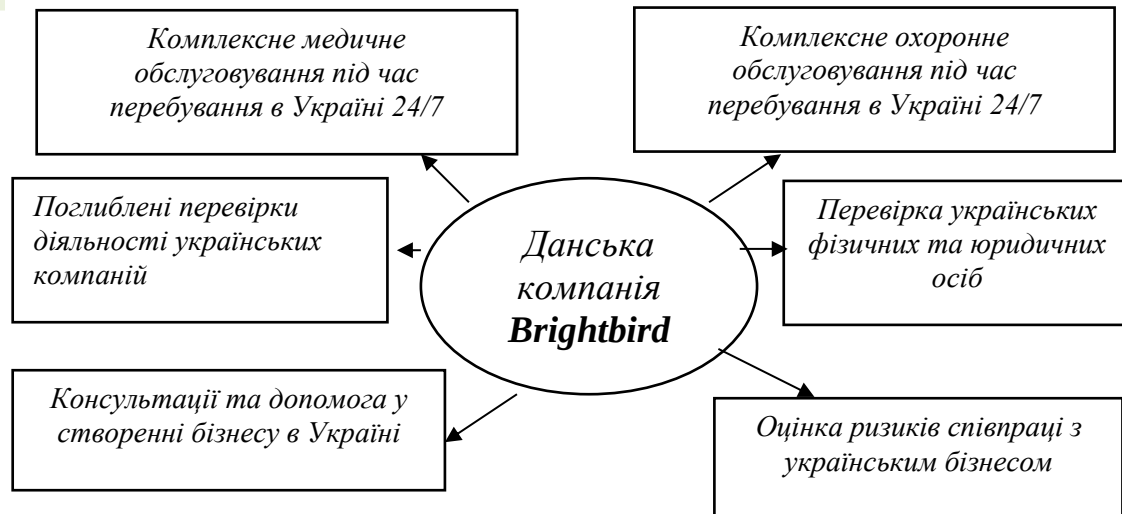


Рис. 1. Направленість діяльності данських експертів компанії Brightbird

Джерело: сформовано на базі [5, 6]

Партнерство з Данією може призвести до залучення іноземних інвестицій та технологій, що сприяє економічному розвитку регіону. Данія може сприяти створенню нових робочих місць, розвитку підприємництва та підвищенню конкурентоспроможності регіону на міжнародному рівні. Співпраця з технологічно розвиненою країною, такою як Данія, може сприяти впровадженню новітніх технологій у регіоні. Це може включати відновлювальну енергію, ефективне використання ресурсів та інші інновації. Данія може підтримувати освітні та наукові ініціативи в регіоні, що сприяє підвищенню рівня освіти та розвитку наукового потенціалу. Співпраця з Данією може також призвести до політичної підтримки в міжнародних форумах та організаціях. Це може допомогти регіону вирішувати свої проблеми та захищати свої інтереси на світовій арені. Співпраця може сприяти обміну культурою, традиціями та підвищити привабливість регіону для туристів.

Взаємодія з данським бізнесом дозволить вивести Миколаївщину на новий рівень розвитку, санкціонує комплексну реконструкцію регіону, надасть змогу отримати найкращий досвід, стимул для реалізації на практиці передових, інноваційних підходів ведення бізнесу. Загальновизнана експертиза Данії в ряді сфер може стати важливим ресурсом для підтримки розвитку та модернізації української економіки.



Для зменшення ризиків і забезпечення успішного функціонування в Україні, данські компанії повинні ретельно вивчати місцевий ринок, взаємодіяти з місцевими партнерами, враховувати юридичні та податкові аспекти, а також вести діловий процес, дотримуючись високих стандартів корпоративної відповідальності. Вплив будь-якого партнерства залежить від конкретних умов, домовленостей та реалізації спільних проєктів. Важливо також дотримуватися принципів взаємовигідної співпраці для досягнення позитивних результатів для обох сторін.

Список використаної літератури:

1. Післявоєнне відновлення України: які країни взяли шефство над містами та областями. *Слово і Діло*. URL: <https://www.slovoidilo.ua/2023/03/01/infografika/suspilstvo/pislya-voyenne-vidnovlennya-ukrayiny-yaki-krayiny-vzaly-shefstvo-nad-mistamy-ta-oblastyamy> (дата звернення: 01.12.2023).
2. Боротьба з корупцією | Про EUACI. ... URL: <https://euaci.eu/ua/who-we-are/about-programme> (дата звернення: 02.12.2023).
3. Бойченко Ю. Данія спрямовує Миколаєву 60% від усієї допомоги Україні, – посол Міккельсен. *НикВести*. URL: <https://nikvesti.com/ua/news/politics/272375> (дата звернення: 02.12.2023).
4. Серєда К. Миколаїв і Данія підписали меморандум про співпрацю. *НикВести*. URL: <https://nikvesti.com/ua/news/public/254559> (дата звернення: 02.12.2023).
5. URL: <https://brightbird.com/risk-intelligence/> (дата звернення: 02.12.2023).
6. URL: <https://brightbird.com/product/assistance-for-your-business-and-activities-in-ukraine/> (дата звернення: 02.12.2023).