

ВПЛИВ СЕРЕДОВИЩА ФУНКЦІОНУВАННЯ НА ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В УКРАЇНІ

THE IMPACT OF THE OPERATING ENVIRONMENT ON THE INNOVATION AND INVESTMENT ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN UKRAINE

Рачинський О.В.

доктор філософії з економіки,
молодший науковий співробітник науково-дослідної частини,
Хмельницький національний університет
ORCID: <https://orcid.org/0009-0006-8012-4469>

Rachynskyi Oleksandr

Khmelnitskyi National University

Стаття присвячена дослідженню впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційно-інвестиційну діяльність промислових підприємств в умовах війни. Проведено аналіз наукових досліджень і звітів, обґрунтовано актуальність вивчення цих факторів та запропоновано робоче визначення інноваційно-інвестиційної діяльності. Виділено та проаналізовано ключові зовнішні і внутрішні чинники, що визначають ефективність впровадження інноваційних проєктів, а також окреслено основні виклики, з якими стикаються підприємства в сучасних економічних і безпекових умовах. Робота надає комплексний підхід до оцінки взаємодії середовища та інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств в умовах воєнного стану, включаючи механізми державної та міжнародної підтримки, а також можливості адаптації стратегій розвитку для підвищення стійкості та конкурентоспроможності.

Ключові слова: інновації, інноваційна діяльність, інвестиції, інвестиційна діяльність, інноваційно-інвестиційна діяльність, Україна.

The article examines the impact of external and internal environmental factors on the innovation and investment activities of industrial enterprises operating under wartime conditions. It presents a detailed analysis of scientific studies, empirical reports, policy documents, and recent statistical data, substantiates the relevance of investigating these factors, and proposes a clear working definition of enterprise innovation and investment activity. The study identifies and thoroughly analyzes key external and internal determinants that shape the effectiveness of implementing innovation projects, while also highlighting the main challenges enterprises face in the current complex economic, political, security, and social environment. A systematic approach is applied to assess how environmental conditions interact with enterprise strategies, including the role of state, regional, and international support mechanisms, as well as opportunities for adaptive strategic management to enhance resilience, operational efficiency, and competitiveness. The research examines how macroeconomic, geopolitical, market, regulatory, and institutional factors, together with internal financial, technological, organizational, and human resource capacities, influence the ability of enterprises to develop, implement, and scale innovative initiatives. Additionally, the study emphasizes the necessity of strategic adaptation, effective resource allocation, and risk mitigation to address disrupted production, constrained financing, workforce shortages, infrastructural challenges, and rapidly changing market demands. By integrating analysis of external and internal environments with enterprise responses, the article provides a comprehensive framework for understanding how industrial organizations can sustain innovation-driven growth, maintain competitive advantage, and strengthen resilience in highly dynamic and challenging wartime conditions, contributing to the overall sustainable development and long-term stability of the industrial sector in Ukraine.

Keywords: innovations, innovative activity, investments, investment activity, innovation and investment activity, Ukraine.

Постановка проблеми. Інноваційно-інвестиційна діяльність вітчизняних підприємств завжди була ключовим фактором довгострокового розвитку та конкурентоспроможності, і тому залишалася предметом уваги економістів, управлінців та державних органів. Протягом багатьох років основна увага приділялася пошуку шляхів стабільного забезпечення такої діяльності в умовах економічної нестабільності, інфляції, змін законодавства, корупції та глобалізаційних процесів. Через високі ризики багато підприємств обирали консервативні або помірковані стратегії інновацій та інвестицій, намагаючись мінімізувати потенційні втрати та зберегти стабільність бізнесу.

Війна в Україні внесла нові виклики у діяльність підприємств, зокрема часткову або повну зупинку виробництва у зонах бойових дій, релокацію активів, порушення логістики та дефіцит робочої сили. Разом із зниженням внутрішнього попиту та обмеженням ринків збуту це ускладнило реалізацію інноваційно-інвестиційних проєктів. Водночас війна стимулює розвиток нових напрямів інновацій, зокрема у сфері оборонних технологій, енергетичної незалежності та цифровізації. Це підкреслює потребу глибоких досліджень факторів впливу на інноваційно-інвестиційну діяльність підприємств та розроблення ефективних механізмів державної підтримки для забезпечення їхньої стійкості та конкурентоспроможності в умовах воєнного та післявоєнного відновлення економіки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

В умовах сучасного українського економічного простору, який характеризується поєднанням глобальних викликів, структурних трансформацій та безпекових ризиків, питання впливу середовища функціонування на рівень інноваційно-інвестиційної активності підприємств набуває особливої актуальності. Аналіз наукових джерел показує, що українські дослідники останніх років активно досліджують цю проблему, приділяючи увагу як теоретико-концептуальним аспектам [1–3], так і емпіричним дослідженням у специфічних умовах воєнного стану та економічного нестабільності [4–11].

В умовах воєнного стану та нестабільності економіки інноваційно-інвестиційна діяльність підприємств зазнає значних обмежень, але водночас стимулює пошук адаптивних стратегій. Так, Бірак Є.В. [4] підкреслює, що активні бойові дії суттєво впливають на доступ підприємств до фінансових ресурсів та ринків, водночас формуючи нові можливості для впровадження технологічних інновацій та підвищення ефективності управління. Власюк Н.І. [6] відзначає, що організаційна спроможність підприємств адаптувати свою інноваційну діяльність у кризових умовах є важливим фактором виживання та розвитку.

Сучасні дослідження також акцентують на необхідності аналізу інвестиційного потенціалу

України. Результати дослідження Спілки українських підприємців показують, що інвестиційний клімат країни демонструє ознаки відновлення інтересу з боку інвесторів, проте він залишається нерівномірним за регіонами та секторами економіки [12]. Це підкреслює потребу в комплексному підході до оцінки впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на інноваційно-інвестиційну активність промислових підприємств в Україні.

Метою статті є дослідження впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища функціонування промислових підприємств України на їхню інноваційно-інвестиційну діяльність в умовах воєнного стану та відбудови.

Виклад основного матеріалу дослідження.

В науковій літературі тривають активні дискусії щодо важливості інновацій, підходів до організації інноваційної діяльності підприємства, труднощів, які стають на інноваційному шляху розвитку. Одним з важливих аспектів інноваційної діяльності є забезпечення достатнього обсягу інвестицій в таку діяльність. Саме тому останнім часом все частіше науковці та практики говорять саме про інноваційно-інвестиційну діяльність підприємства.

Гречан А.П. та Бабиш Л.М. характеризують таку діяльність, як «сукупність обґрунтованих за ресурсним забезпеченням і джерелами фінансування заходів і практичних дій із боку суб'єкта господарювання [...] щодо поетапного (з урахуванням ризиків) впровадження інноваційних проєктів для розширення власних економічних можливостей (за вже досягнутого науково-технічного базису) чи створення принципово нового рівня таких можливостей [...]» [1, с. 30].

Існують також інші визначення як окремо інноваційної та інноваційної діяльності, так і їх синергічного поєднання. На основі аналізу наукової літератури інноваційно-інвестиційну діяльність підприємства можна визначити як сукупність взаємопов'язаних процесів інноваційної та інвестиційної діяльності підприємства, спрямованих на залучення і використання інвестиційних ресурсів для створення, впровадження та комерціалізації інновацій з метою підвищення конкурентоспроможності, ефективності та економічного розвитку підприємства.

Для ефективного управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства необхідним є регулярний аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища його функціонування, а також виокремлення ключових факторів, що впливають на результати діяльності. Існують різні підходи до аналізу середовища функціонування підприємства, проте у даному дослідженні пропонується зосередити увагу саме на тих факторах, які є визначальними в сучасних умовах господарювання в Україні. У таблиці 1 подано стислий огляд зовнішніх факторів, що впливають на інноваційно-інвестиційну діяльність промислових підприємств України.

Інвестиційний клімат в Україні. На сьогоднішній день уряд країни продовжує реалізацію програм, направлених на покращення інвестиційного клімату в країні попри війну. Увага приділяється як зовнішнім інвесторам, так і вже діючим в Україні підприємствам, які потребують підтримки для активізації інвестиційної діяльності.

Серед позитивних тенденцій відмічають євроінтеграційні процеси та можливість вступу України в ЄС, суттєвий прогрес у впровадженні цифрових інновацій, скасування тарифів і квот на експорт, спрощений візовий режим з ЄС, особливий інтерес до окремих галузей (оборонна промисловість, IT, агросектор), цікавою є перспектива відбудови України. Водночас війна є тим фактором, який найбільше відлякує зовнішніх інвесторів, та служить стримуючим фактором для внутрішніх підприємств. Також негативно впливають недосконалі судова система, корупція, тіньова економіка, інфляція, негативні демографічні тенденції.

Інвестиційний клімат регіону. Ситуація в окремих регіонах суттєво залежить від загальної політичної та макроекономічної ситуації в країні. Водночас, очевидним є те, що є тенденції, що різняться між регіонами. Це пов'язано з природними особливостями, наближеністю до зони активних бойових дій або країн ЄС, структурою регіональної економіки, що склалася історично.

Геополітична ситуація та безпека. Сьогодні фактор безпеки є одним із ключових при ухваленні інвестиційних рішень в Україні. Частина підприємств уже перейшла або переходить до

виробництва продукції оборонного призначення й активно інвестує саме в цей напрям діяльності. Водночас інші компанії займають вичікувальну позицію через ризик втрати матеріальних активів унаслідок можливих обстрілів та інших загроз.

З метою зменшення впливу цього фактору деякі підприємства намагаються також диверсифікувати свою діяльність не лише за галузями та продукцією, але й за географічним розташуванням виробничих потужностей. Також розміщені підприємства частіше інвестують в нові виробничі потужності через повну або часткову втрату попередніх або через можливість отримання фінансової підтримки для відновлення діяльності в більш безпечному місці.

Кон'юнктура ринку. Різні підприємства орієнтовані на різні ринки залежно від продукту чи послуги, споживача та географічних меж. Таке різноманіття часто не дозволяє узагальнити ринкові тенденції і зобов'язує проводити сфокусований аналіз залежно від індивідуальних потреб підприємства. Водночас, для більшості українських підприємств ситуація залишається складною через падіння платоспроможності населення, інфляцію, зміни у демографічному складі населення та ряд інших факторів.

Доступ до зовнішніх джерел фінансування. В умовах війни та структурних трансформацій національної економіки доступ промислових підприємств України до зовнішніх джерел фінансування залишається обмеженим [13]. Незважаючи на значний обсяг міжнародної допомоги, основна

Таблиця 1

Фактори впливу зовнішнього середовища на інноваційно-інвестиційну діяльність промислових підприємств в Україні

Фактор	Коротка характеристика
1. Інвестиційний клімат країни	Загальна економічна та політична ситуація, рівень захисту прав інвесторів, ризики через війну
2. Інвестиційний клімат регіону	Особливості місцевої інфраструктури, рівень регіональної безпеки, рівень економічного розвитку регіону
3. Геополітична ситуація та безпека	Військові дії на території країни, ризики зупинки виробництва, втрати активів та загрози для працівників
4. Кон'юнктура ринку	Попит на внутрішньому та зовнішньому ринках, обмеження доступу до традиційних ринків через війну, нові можливості через міжнародну підтримку
5. Доступ до зовнішніх джерел фінансування	Можливості отримання кредитів, грантів та інвестицій від міжнародних донорів та фінансових інституцій
6. Інноваційна екосистема	Наявність технологічних парків, стартапів, співпраця з університетами та науково-дослідними установами
7. Державні, регіональні та місцеві програми стимулювання інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства	Підтримка бізнесу через державні гранти, податкові пільги та програми від Міністерства економіки, ОВА та місцевих рад
8. Рівень розвитку страхування інвестиційних ризиків в країні	Наявність механізмів страхування військових та політичних ризиків, можливість отримання гарантій з боку держави або міжнародних організацій (наприклад, MIGA, DFC).

Джерело: побудовано автором на основі [1–12]

частина зовнішніх надходжень спрямовується на забезпечення макрофінансової стабільності, а не на пряме кредитування виробничого сектору. За даними Міністерства фінансів України, протягом 2024 року держава отримала близько 41,7 млрд дол. США зовнішнього фінансування, з яких близько 30 % становили гранти [14]. Також планується збільшення зовнішніх інвестицій [15]. Проте частка цих коштів, доступних приватному сектору, залишається мінімальною. Низьким залишається рівень банківського кредитування та грантів міжнародних організацій. На заваді стають високі ставки кредитування, жорсткі вимоги до підприємств, загальна макроекономічна ситуація в країні, корупція, недосконала судова система [16].

Інноваційна екосистема. Цей фактор тісно пов'язаний з усіма іншими факторами зовнішнього середовища. Останніми роками в Україні активніше розвиваються технологічні парки, бізнес-інкубатори та індустріальні кластери, що сприяють розробці та комерціалізації наукових розробок. Важливу роль відіграє співпраця підприємств із університетами й науковими установами, застосування практики відкритих інновацій [17]. Попри виклики воєнного часу, Україна демонструє зростання кількості інноваційних проєктів в ІТ, в галузі оборонних технологій та автоматизації виробництва.

Державні, регіональні та місцеві програми стимулювання інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства.

В Україні діють декілька програм державного та місцевого рівнів, направлених на підтримку розвитку підприємств, в тому числі шляхом запровадження інновацій, та залучення інвестицій від вітчизняних та іноземних інвесторів. Серед найбільш популярних і відомих програм інноваційного розвитку:

1. «єРобота» – мікрогранти для розбудови переробних підприємств.

2. Український фонд стартапів – частина фонду, а саме «Brave 1» – це гранти на розвиток інновацій та технологій, зокрема для проєктів, корисних для безпеки або оборонної сфери.

3. Create Ukraine – ініціатива Міністерства економіки у співпраці з Київською школою економіки, направлена на підтримку інновацій та залучення висококваліфікованих кадрів.

4. Регіональні програми інноваційного розвитку.

Також варто згадати такі програми із залучення інвестицій:

1. Ukraineinvest [18].

2. Інвестия – державна підтримка інвестицій великих обсягів відповідно до Закону України «Про державну підтримку інвестиційних проєктів зі значними інвестиціями».

3. Державна підтримка індустріальних парків.

4. Регіональні агенції розвитку, місцеві інвестиційні проєкти, індустріальні парки тощо.

Також варто звернути увагу на програми підтримки, що реалізуються міжнародними організаціями через державні органи влади та інші українські установи та організації:

1. Програми Європейського банку реконструкції та розвитку.

2. Програми Світового банку

3. Horizon Europe та LIFE.

Крім зовнішнього середовища визначальну роль має внутрішнє середовище функціонування підприємства, сукупність факторів якого має позитивний стимулюючий або навпаки негативний вплив на інноваційно-інвестиційну діяльність підприємства. Науковці пропонують різні класифікації і переліки внутрішніх факторів. Наприклад, Грігерман Є.В. до внутрішніх факторів відносить «наявність сприятливих економічних, організаційних, кадрових і технічних передумов для впровадження інновацій, психологічну та інформаційну підтримку [2, с. 58].

В цій науковій роботі пропонуємо розглянути фактори внутрішнього середовища, представлені в таблиці 2. Зрозуміло те, що незалежно від того, яке середовище створене в державі та регіоні, визначальними факторами управлінських рішень щодо інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства є внутрішні фактори: наявність фінансових ресурсів, техніко-технологічні ресурси, персонал, організаційна структура підприємства, окремі управлінські практики в сфері інновацій, інвестицій, управління ризиками, а також репутація підприємства як бізнес-партнера і потенційного отримувача інвестицій ззовні.

Виклики, з якими вимушені мати справу українські підприємства, найчастіше включають:

1. Нестача фінансових ресурсів, якими можна ризикнути для фінансування науково-дослідницької діяльності.

2. Втрати виробничих потужностей через війну.

3. Застарілі основні фонди та необхідність впровадження енергозберігаючих технологій.

4. Нестача персоналу, особливо, висококваліфікованих кадрів для ведення науково-дослідницької діяльності на підприємстві або в співпраці з іншими підприємствами.

5. Брак досвіду управління інноваційно-інвестиційною діяльністю.

6. Брак експертних знань щодо юридичних аспектів ведення інноваційно-інвестиційної діяльності, зокрема, в сфері захисту інтелектуальних прав.

7. Репутаційні ризики, пов'язані як з тривалістю функціонування підприємства на ринку, так і з рівнем корупції в Україні, що створює загальну атмосферу недовіри до будь-якої організації.

Варто підкреслити, що внутрішні фактори інноваційно-інвестиційної діяльності не діють ізольовано, а формують взаємопов'язану систему, у якій слабкість одного елемента здатна знизити ефективність усього процесу управління. Саме тому для підприємств критично важливо

Таблиця 2

Фактори впливу внутрішнього середовища на інноваційно-інвестиційну діяльність промислових підприємств в Україні

Фактор	Коротка характеристика
1. Фінансовий стан підприємства	Доступність капіталу, ліквідність, можливість інвестувати в розвиток та інновації навіть за економічної нестабільності
2. Технологічний потенціал та інфраструктура	Стан обладнання, сучасність виробничих та ІТ-технологій, можливість швидкої адаптації до нових умов
3. Організаційно-управлінська структура	Ефективність управлінських процесів, швидкість прийняття рішень та здатність до стратегічного планування під час криз
4. Персонал підприємства	Кваліфікація та мотивація працівників, готовність до інновацій та роботи в умовах мобілізації та міграції кадрів
5. Інвестиційна стратегія	Пріоритети щодо внутрішніх та зовнішніх інвестицій, баланс між ризиком та стабільністю, адаптація до воєнних та поствоєнних умов
6. Інноваційний потенціал і інноваційна стратегія	Здатність генерувати, впроваджувати та масштабувати нові технології, продукти чи процеси
7. Система управління ризиками підприємства	Механізми і політики для мінімізації фінансових, технологічних і логістичних ризиків у воєнних та кризових умовах
8. Репутаційний фактор	Репутація підприємства впливає на довіру партнерів і потенційних інвесторів

Джерело: побудовано автором на основі [1–12]

застосовувати системний підхід до управління внутрішнім середовищем, поєднуючи стратегічне планування, розвиток ресурсів і вдосконалення управлінських практик.

Висновки. Дослідження показало, що інноваційно-інвестиційна діяльність промислових підприємств України є ключовим чинником їхньої стійкості та конкурентоспроможності, особливо в умовах війни та економічної нестабільності. Зовнішнє середовище, включно з інвестиційним кліматом країни та регіонів, геополітичними ризиками, ринковою кон'юктурою, доступом до фінансування та розвитком інноваційної екосистеми, істотно впливає на активність підприємств. Внутрішні фактори, такі як фінансовий стан, технологічний потенціал, персонал, організаційно-управлінська структура та інноваційна стратегія, визначають здатність підприємств адаптуватися та ефективно реалізовувати інноваційні проекти.

Обмеження цього дослідження полягають у фокусі на загальних зовнішніх та внутрішніх

факторах без детального аналізу окремих галузей або підприємств. Узагальнені дані щодо інвестиційного клімату та доступу до фінансування можуть не відображати регіональні та секторні особливості, а мінливість воєнної та економічної ситуації зменшує тривалість актуальності отриманих висновків. Також дослідження не враховує повною мірою специфіку поведінки окремих підприємств у кризових умовах, що обмежує можливість прогнозування конкретних сценаріїв розвитку.

Подальші напрями дослідження передбачають проведення регіональних та галузевих аналізів інноваційно-інвестиційної діяльності, розробку адаптивних стратегій управління ризиками та оцінку ефективності державних і міжнародних програм підтримки. Такі дослідження дозволять формувати практичні рекомендації для стимулювання інновацій, залучення інвестицій та підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах воєнного та післявоєнного відновлення економіки.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

- Гречан А. П., Бабич Л. М. Інноваційно-інвестиційна діяльність як базова передумова сталого розвитку суб'єктів господарювання. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія Економічні науки*. 2019. № 34. С. 27–32. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-34-5>
- Грігерман Є. Інноваційно-інвестиційний розвиток: сутність та концептуальні підходи. *Київський економічний науковий журнал*. 2024. № 4. С. 54–60. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-4-7>
- Петровський О. Інвестиційне забезпечення інноваційної діяльності: сутність і принципи. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. Т. 342. № 3(1). С. 368–373. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(1\)-53](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-53)
- Бірак Є.В. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств в умовах активних бойових дій. *Економіка і управління*. 2024. Вип. 1. С. 59–62. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.59>
- Боковець В. В., Мороз О. О., Краєвська А. С. Перспектива інноваційно-інвестиційної діяльності в Україні. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 2. С. 11–19. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.11.19>
- Власюк Н.І. Організація інноваційної діяльності підприємств в умовах воєнного стану. *Вісник ЛТЕУ. Економічні науки*. 2024. № 79. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-79-11>

7. Михайлик О., Бірак Є. Інвестиційно-інноваційна діяльність підприємств в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-86>
8. Остах П. О., Сергєєва Л. Н. Інновації в інвестиційній діяльності на підприємствах в Україні. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 1(48). С. 368–372. URL: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1016/972>
9. Польова Н. М., Молчанов Ю. В., Гнатик Б. А. Формування інвестиційної та інноваційної діяльності організації. *Економічний вісник НТУУ «КПІ»: збірник наукових праць*. 2024. № 30. С. 66–70.
10. Рожок С. Аналіз інноваційних, інвестиційних процесів, інвестиційно-інноваційного забезпечення підприємств в сучасних умовах. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2025. № 2(78). С. 365–372. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-365-372>
11. Руцишин Н. М., Грицак О. С., Ногінова Н. М. Інвестиційно-інноваційний розвиток вітчизняних підприємств в умовах сучасних викликів і загроз. *Академічні візії*. 2024. № 29. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10794130>
12. Інвестиції в Україну: дослідження від СУП інвестиційного потенціалу країни. 16.09.2025. URL: <https://sup.org.ua/news/rezultaty-doslidzhennia-sup/>
13. European Business Association (EBA). Finance Access Survey for Businesses in Ukraine 2024. [Електронний ресурс]. Київ, 2024. URL: <https://eba.com.ua> (дата звернення 15.10.2025)
14. Міністерство фінансів України. Міністерство фінансів залучило 41,7 млрд дол. США зовнішнього фінансування, з них 30 % – гранти. [Електронний ресурс]. Київ, 2024. URL: <https://mof.gov.ua> (дата звернення 15.10.2025)
15. Reuters. World Bank's IFC plans \$1.9 billion investments in Ukraine. [Електронний ресурс]. 2024. URL: <https://www.reuters.com> (дата звернення 15.10.2025)
16. Center for Strategic and International Studies (CSIS). Removing Bottlenecks for Private Sector Investment in Ukraine. [Електронний ресурс]. Washington DC, 2024. URL: <https://www.csis.org> (дата звернення 15.10.2025).
17. Shutyak Y. Open Innovation Practice: A Case Study of University Spin-Offs. *Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation*. 2016. 12 (1). pp. 75–90. DOI: <https://doi.org/10.7341/20161214>
18. UkraineInvest. Інвестиційні можливості в Україні. URL: <https://ukraineinvest.gov.ua/> (дата звернення 15.10.2025)

REFERENCES:

1. Hrechak A. P., Babych L. M. (2019). Innovatsiino-investytsiina diialnist yak bazova peredumova staloho rozvytku subiektiv hospodariuvannya [Innovation and investment activity as a basic prerequisite for the sustainable development of business entities]. *Scientific Bulletin of Kherson State University. Economic Sciences*, No. 34, pp. 27–32. DOI: <https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2019-34-5>
2. Hrihierman, Ye. (2024). Innovatsiino-investytsiinyi rozvytok: sutnist ta kontseptualni pidkhody [Innovation and investment development: essence and conceptual approaches]. *Kyiv Economic Scientific Journal*, No. 4, pp. 54–60. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-765X/2024-4-7>
3. Petrovskiy O. (2025). Investytsiine zabezpechennia innovatsiinoi diialnosti: sutnist i pryntsyipy [Investment support for innovation activity: essence and principles]. *Bulletin of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, Vol. 342, No. 3(1), pp. 368–373. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(1\)-53](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-53)
4. Birak Ye. V. (2024). Investytsiino-innovatsiina diial'nist' pidpriemstv v umovakh aktyvnykh boiovykh dii [Investment and innovation activity of enterprises under conditions of active hostilities]. *Economics and Management*, No. 1, pp. 59–62. DOI: <https://doi.org/10.36919/2312-7872.1.2024.59>
5. Bokovets V. V., Moroz O. O., Kraievska A. S. (2024). Perspektyva innovatsiino-investytsiinoi diialnosti v Ukraini [The prospects of innovation and investment activity in Ukraine]. *Innovation and Sustainability*, No. 2, pp. 11–19. DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.2.11.19>
6. Vlasjuk N.I. (2024). Orhanizatsiia innovatsiinoi diial'nosti pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu [Organization of innovative activity of enterprises under martial law conditions]. *Herald of Lviv University of Trade and Economics. Economic Sciences*, No. 79, pp. 88–93. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2024-79-11>
7. Mykhailik O., Birak Ye. (2023). Investytsiino-innovatsiina diialnist pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu [Investment and innovation activity of enterprises under martial law]. *Economy and Society*, No. 58. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-86>
8. Ostakh P. O., Serhieieva L. N. (2024). Innovatsii v investytsiinii diialnosti na pidpriemstvakh v Ukraini [Innovations in investment activity at enterprises in Ukraine]. *Sustainable Economic Development*, No. 1(48), pp. 368–372. URL: <https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1016/972>
9. Poliova N. M., Molchanov Yu. V., Hnatyk B. A. (2024). Formuvannia investytsiinoi ta innovatsiinoi diialnosti orhanizatsii [Formation of investment and innovation activity of the organization]. *Economic Bulletin of NTUU "KPI"*, No. 30, pp. 66–70.
10. Rozhok S. (2025). Analiz innovatsiinykh, investytsiinykh protsesiv, investytsiino-innovatsiinoho zabezpechennia pidpriemstv v suchasnykh umovakh [Analysis of innovation and investment processes and investment-innovation support of enterprises in modern conditions]. *Scientific Notes of KROK University*, No. 2(78), pp. 365–372. DOI: <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-365-372>

11. Rushchyshyn N.M., Hrytsak O.S., Nohinova N.M. (2024). Investytsiino-innovatsiyni rozvytok vitchyznia-nykh pidpriemstv v umovakh suchasnykh vyklykiv i zahroz [Investment and innovation development of domestic enterprises under current challenges and threats]. *Academic Visions*, No. 29. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10794130>
12. Investytsii v Ukrainu: doslidzhennia vid SUP investytsiinoho potentsialu krainy [Investments in Ukraine: Research by the Union of Ukrainian Entrepreneurs on the country's investment potential]. (2025, September 16). Available at: <https://sup.org.ua/news/rezultaty-doslidzhennia-sup/>
13. European Business Association (EBA) (2024). Finance Access Survey for Businesses in Ukraine 2024. Kyiv. URL: <https://eba.com.ua> (accessed on 15.10.2025)
14. Ministry of Finance of Ukraine. Ministerstvo finansiv zaluchylo 41,7 mlrd dol. SShA zovnishnyoho finansuvannia, z nykh 30 % – hranty [The Ministry of Finance attracted USD 41.7 billion of external financing, 30% of which are grants]. [Electronic resource]. Kyiv, 2024. Available at: <https://mof.gov.ua> (accessed on 15.10.2025).
15. Reuters. World Bank's IFC plans \$1.9 billion investments in Ukraine [Electronic resource]. 2024. Available at: <https://www.reuters.com> (accessed on 15.10.2025)
16. Center for Strategic and International Studies (CSIS). Removing Bottlenecks for Private Sector Investment in Ukraine. Washington DC, 2024. Available at: <https://www.csis.org> (accessed on 15.10.2025).
17. Shutyak Y. (2016). Open Innovation Practice: A Case Study of University Spin-Offs. *Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation*, no 12 (1), pp. 75–90. DOI: <https://doi.org/10.7341/20161214>
18. UkraineInvest. Investytsiini mozhyvosti v Ukraini [Investment opportunities in Ukraine]. Available at: <https://ukraineinvest.gov.ua/> (accessed on 15.10.2025).

Стаття надійшла: 24.10.2025
Стаття прийнята: 15.11.2025
Стаття опублікована: 28.11.2025